

Modul 4: Controlling und Berichtswesen, Investitionscontrolling

Inhaltliche Schwerpunkte:

- Funktion von Steuerung/Controlling in der Kommunalverwaltung
- Einführung eines Führungsberichtswesens nach § 21 GemHVO
- Investitionscontrolling und Wirtschaftlichkeitsrechnung

Referentin: Sabine Lutz, Dozentin an der Fachhochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz

Stoffgliederung im Einzelnen:

1.		Bedeutung eines Controlling für die Kommunalverwaltung	2
2.		Grundlagen des Controlling	4
	2.1	Controlling als Führungsaufgabe zur Führungsunterstützung	
	2.2	Strategische und operative Steuerung	
3.		Elemente eines Controlling	6
	3.1	Planungsprozesse als Grundlage für Zielbildungsprozesse	
		3.11 Planungsinstrumente für ein strategisches Controlling	
		3.12 Planungsinstrument für ein operatives Controlling	
		3.13 Ableitung von strategischen Zielen und Produktzielen	
		3.14 Kennzahlen zur Messung der Zielerreichung	
	3.2	Aufbau eines Führungsberichtswesens nach § 21 GemHVO	4
4.		Investitionscontrolling und Wirtschaftlichkeitsrechnung	8
	4.1	Statische Verfahren der Wirtschaftlichkeitsrechnung	
	4.2	Dynamische Verfahren der Wirtschaftlichkeitsrechnung	
		Gesamtstunden	24